

РІШЕННЯ

**Вченої ради Національного технічного університету України
"Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського" за
матеріалами звіту ДМС «Підсумки міжнародної діяльності
університету в 2016 році та завдання на 2017 рік» –
*в значній мірі в цьому рішенні містяться
завдання по поглибленню процесів
інтернаціоналізації університету та
завдання щодо побудови маркетингових
стратегій університету***

від 13 лютого 2017 року

Вчена рада схвалює проведену в 2016 році роботу з розвитку міжнародної діяльності і визначає такі основні концептуальні та практичні завдання Департаменту міжнародного співробітництва спільно з профільними Департаментами, Юридичною службою, Управлінням справами та підрозділами університету на 2017 рік:

2. Продовжити формування сучасних стратегій (в тому числі – маркетингових) і планів розвитку міжнародної діяльності на основі статусу автономії університету як інтернаціонального, дослідницького, відкритого університету лідерського типу.

Стратегії і плани розвитку міжнародної діяльності мають формуватися з урахуванням досвіду та моделей передових університетів світу лідерського типу – на основі принципів інтернаціоналізації університету – посилення міжнародної компоненти в усіх складових діяльності, вихід на організацію досліджень і технологій навчання для підготовки фахівців, конкурентоспроможних на світових ринках праці, реформування за моделлю сучасного технічного університету лідерського типу, набуття репутації високореєтингового університету за міжнародновизнаними критеріями, і забезпечення – в результаті – зростання економічних показників і залучення нових ідей на основі міжнародного досвіду.

Треба аналізувати світові ринки з метою пошуку напрямів діяльності, за якими факультети, інститути і кафедри можуть запропонувати свої освітні, науково-технічні та інноваційні сервіси і на цій основі здійснювати вихід із пропозиціями до провідних транснаціональних компаній і до регіонів світу.

Мають зніматися бар'єри, в т.ч. юридичного характеру, за всім спектром інструментів зовнішньоекономічної діяльності, експорту і імпорту освітніх послуг (через створення спільних освітніх структур в Україні і за кордоном).

3. Забезпечити виконання наступних завдань по розвитку міжнародної діяльності.

3.1. В організаційному забезпеченні розвитку міжнародної діяльності та поглибленні процесів інтернаціоналізації університету:

3.1.1. На основі вивчення досвіду провідних університетів світу в частині сучасних моделей організації міжнародної, в тому числі – зовнішньоекономічної, діяльності заявити та виконати міжнародні проекти, спрямовані на реформування структурно-організаційної системи менеджменту міжнародної діяльності;

3.1.2. Розробити і здійснити заходи для трансформації національного вишу в інтернаціональний, посилити в організаційних формах міжнародну компоненту в усіх складових діяльності університету – для реформування за моделлю сучасного технічного університету лідерського типу;

вважати за доцільне сформувати координаційну групу із представництвом Департаментів, Юруправління, Управління справами, факультетів, інститутів, студентських організацій, якій доручити визначення пропозицій щодо таких заходів;

з цією метою розширити елементи фахової підготовки через форми навчального процесу випускових кафедр (спеціалізації, дисципліни за вибором та ін.) на ФСП, ФММ, ФЛ, ВПІ та в інших зацікавлених підрозділах, в аспірантурі, в Інституті післядипломної освіти;

3.2. В навчальній роботі:

3.2.2. Здійснювати реформування навчального процесу у відповідності до стандартів європейської вищої освіти через виконання міжнародних проектів програми Європейської Комісії ERASMUS +, розширити участь університету в програмі ERASMUS +, досягти збільшення кількості таких проектів;

3.2.3. Надати практичну допомогу новоствореному Центру з питань гарантії якості вищої технічної освіти в розвитку співпраці із європейськими агенціями гарантування якості вищої освіти; надати допомогу випусковим кафедрам з цих питань шляхом консультацій, семінарів, через підготовку проектів до програми ERASMUS+, присвячених розвитку внутрішніх (в Україні) процедур гарантій якості вищої технічної освіти;

3.3. В науковій діяльності:

3.3.2. З метою активізації участі вчених університету в підготовці проектних пропозицій до програми "Horizon 2020" – забезпечити пряму методичну і організаційну взаємодію із відповідними категоріями провідних вчених університету, докторів наук, професорів;

досягти на цій основі збільшення кількості проектів за програмами Євросоюзу, Євразії, НАТО, Британської ради та ін.;

3.3.3. Продовжити практику проведення семінарів з питань обміну досвідом факультетів та інститутів щодо залучення фінансування наукових і освітніх проектів, розвитку дослідницької бази, інфраструктури за рахунок міжнародних джерел;

3.4. В інноваційній діяльності:

3.4.1. Вважати за доцільне сформувати робочу групу по підтримці міжнародної компоненти в спільній діяльності КПІ ім. Ігоря Сікорського та Наукового парку "Київська політехніка";

3.4.2. Силами Центру міжнародної освіти – представляти в міжнародній сфері все, що є конкурентоспроможного в університеті (через представництва України за кордоном та дипломатичні представництва іноземних держав в Україні);

3.4.3. Створювати спільні інноваційні середовища із зарубіжними університетами-партнерами і партнерами Наукового парку "Київська політехніка", розширювати мережу спільних стартапів;

3.6. В зовнішньоекономічній діяльності:

3.6.1. Посилити увагу до різноманітних форм зовнішньоекономічної діяльності з метою збільшення надходжень до бюджету університету у відповідності до затвердженої Вченою радою в 2016 році Концепції розвитку зовнішньоекономічної діяльності на 2016-2018 роки (www.icd.kpi.ua, www.forea.kpi.ua);

3.6.2. Розробити сучасну модель представлення послуг університету як товару: сформувати широку комерційну пропозицію; забезпечувати конкурентоспроможність на ринку освітніх послуг в конкретних регіонах світу; створювати та супроводжувати діяльність спільних освітніх структур за кордоном; вести аудит факторів, що визначають ефективність зовнішньоекономічної діяльності; розвивати нормативно-методичний супровід міжнародної сфери, –

і на цій основі – розширити напрями міжнародних перемовин;

3.6.3. На основі маркетингових досліджень визначити інвестиційно привабливі для університету транснаціональні компанії, профіль діяльності яких відповідає галузям знань і спеціальностям, за якими здійснюється підготовка кадрів в університеті, та напрямам наукових досліджень, організувати силами ДМС і підрозділів перемовини з ними для формування нових напрямів співпраці;

в основу перемовин покласти досвід і модель взаємодії Механіко-машинобудівного інституту із компанією "Boeing" та групою компаній "Прогрестех";

3.6.4. З метою підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ввести адміністрування міжнародних пропозицій університету на основі аналізу за критеріями їх інвестиційної привабливості;

встановити відповідальність ДМС за забезпечення в міжнародних перемовинах економічних інтересів університету: розвиток матеріально-технічної бази університету за рахунок зарубіжних інвесторів, надходження коштів від зарубіжних інвесторів за виконання замовлень на рахунки університету і т.і.;

3.6.5. Розробити економічні стимули (мотиватори) для викладачів, які працюють з іноземними студентами, з метою збільшення кількості:

навчальних програм (магістерських та бакалаврських) англійською мовою, в першу чергу – за спеціальностями, які є затребуваними для зарубіжних університетів-партнерів у відповідності до потреб економічного розвитку відповідних регіонів і країн світу;

дистанційних навчальних курсів англійською мовою;

3.6.6. Засобами мережевих технологій забезпечити брендінг і ребрендінг університету (у зв'язку з присвоєнням імені Ігоря Сікорського): підвищення привабливості університету в світі через різноманітні форми міжнародної діяльності, представлення найбільш яскравих результатів роботи в міжнародному інформаційному просторі (сайти, портали, рейтинги і т.і.), розповсюдження уніфікованих інформаційних пакетів англійською мовою (комплексні інформаційні матеріали підрозділів, комерційні освітні пропозиції для працівників індустрії і т.і.);

3.6.7. Координувати створення на рівні університету і на рівні підрозділів спільних з зарубіжними партнерами навчально-наукових лабораторій, центрів та інших міжнародних структур і надавати необхідне сприяння підрозділам;

продовжити роботу по створенню спільних важливих для університету міжнародних структур: Українсько-Корейського центру науково-технічного співробітництва, Інституту Конфуція (з метою запровадження вивчення китайської мови і його функціонування в інноваційному середовищі університету), – та перезавантаження діяльності Української частини Українсько-Білоруського центру науки і технологій;

3.6.8. Розробити і впровадити фінансово-економічне обґрунтування форм та механізмів реалізації міжнародної співпраці як спільних проектів (в т.ч. і освітніх) з іноземними партнерами, відповідно до запропонованого Департаментом міжнародного співробітництва Регламенту управління освітніми проектами із зарубіжними партнерами;

3.7. В частині юридично-адміністративного супроводу міжнародної діяльності:

3.7.1. Розробити, затвердити і впровадити в практику "Загальний регламент управління міжнародним співробітництвом" (процедури та механізми здійснення міжнародної діяльності), "Уніфікований порядок ведення переговорів із іноземними партнерами" та інші розпорядчі документи такого спрямування;

3.7.2. Здійснювати юридичний супровід поточної міжнародної та зовнішньоекономічної діяльності в частині договірної роботи;

Доручити Департаменту міжнародного співробітництва (відділу зовнішньоекономічної діяльності) організувати моніторинг міжнародних договорів з такими завданнями:

- консультативний супровід та моніторинг ходу виконання діючих міжнародних договорів різноманітного характеру;
- аналіз діючих міжнародних договорів з визначенням найбільш актуальних та перспективних для розвитку університету та підрозділів з метою надання їм ефективного супроводу та адміністрування з боку ДМС;
- формування та ведення бази копій міжнародних договорів із візами відповідальних осіб від Департаменту міжнародного співробітництва;
- аналіз причин невиконання договірних зобов'язань в межах компетенції Департаменту міжнародного співробітництва;
- формування та ведення електронної бази результатів моніторингу;

3.7.3. Вдосконалити нормативне забезпечення міжнародної діяльності університету (зокрема, – в частині уніфікації процедур ведення міжнародних переговорів, здійснення реєстрації зовнішньоекономічних договорів тощо), розробити:

- План заходів по поглибленню процесів інтернаціоналізації університету;
- Пропозиції до маркетингової стратегії;
- Порядок укладення, реєстрації та зберігання міжнародних (зовнішньоекономічних) договорів (в рамках загального положення про договірну роботу університету);
- Порядок адміністрування, аналізу та моніторингу міжнародних (зовнішньоекономічних) договорів;
- Порядок здійснення аналізу інвестиційної привабливості міжнародних пропозицій; загальні критерії оцінки міжнародних пропозицій;
- Регламенти з організації міжнародного співробітництва: підготовка та проведення міжнародних перемовин, укладання міжнародних угод;

3.7.4. Збирати, аналізувати та систематизувати пропозиції підрозділів по удосконаленню нормативного забезпечення міжнародної та зовнішньоекономічної діяльності університету;

3.7.5. Забезпечувати методичний супровід міжнародної діяльності (методичні рекомендації для структурних підрозділів з питань реалізації міжнародної діяльності, проведення методичних семінарів), вдосконалювати нормативне забезпечення (положення, порядки, правила, вимоги);

здійснювати консультативно-роз'яснювальну та допоміжну роботу з представниками міжнародних офісів факультетів та інститутів.

4. Деканам факультетів, директорам інститутів, завідувачам кафедр спільно з ДМС здійснити низку організаційних кроків щодо посилення міжнародної діяльності підрозділів, в т.ч. – зовнішньоекономічної:

4.1. Посилити міжнародну компоненту в діяльності професорсько-викладацького складу на індивідуальному рівні: через планування роботи кафедр, в індивідуальних планах викладачів, в параметрах рейтингів науково-педагогічних працівників, в системі звітності і конкурсного обрання керівників, викладачів, в атестації наукових співробітників і аспірантів;

4.2. З метою активізації участі кафедр в міжнародному співробітництві продовжити практику призначення на рівні кафедр відповідальних за міжнародну діяльність та проектних менеджерів.

Голова
Вченої ради

М.З. Згуровський

Учений секретар

А.А Мельниченко

