

**Доповідь
проректора С.І. Сидоренка
наradі заступників деканів
з міжнародної діяльності
27 жовтня 2016 року
"АКТУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ
РОЗВИТКУ
МІЖНАРОДНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
НТУУ "КПІ ІМЕНІ ІГОРЯ СІКОРСЬКОГО"
В 2016-2017 НАВЧАЛЬНОМУ РОЦІ"**

**Актуальні завдання
розвитку
міжнародної діяльності
НТУУ «КПІ імені
Ігоря Сікорського»
в 2016-2017
навчальному році
Проф. С.І. Сидоренко**



I. ВСТУП.

Шановні колеги!

Мене запросили представити бачення Актуальних завдань розвитку міжнародної діяльності.

Виступ побудований як поєднання аналізу стану окремих напрямів міжнародної діяльності університету з одного боку та з іншого боку – міркувань щодо найбільш важливих завдань, без розв'язання яких подальший розвиток міжнародної сфери університету буде обмеженим.

1. ПЕРШЕ. Отже, хоча міжнародна діяльність в 2016-2017 навчальному році відбувається на тлі воєнних дій в Україні, що впливає і на кількість наших міжнародних контактів, і на прийом на навчання іноземних громадян, і на ряд інших складових,

але попри негативні фактори робиться багато корисного.

Департаментом здійснювалось організаційне забезпечення роботи за новими актуальними завданнями:

- ще багато ознак того, що університет функціонує на типових засадах ВНЗ радянського періоду. І це треба змінювати;
- Університет ще не є привабливим для зовнішнього споживача як освітніх, так і науково-технічних послуг;
- треба посилити представленість університету в інформаційному просторі на міжнародній арені (в даний час цю функцію виконує Webometrix, але можливостей значно більше; це – участь в міжнародних тендерах, виставках, ярмарках, в т.ч. – за заочною інфоформою, та ін.). Є багато міжнародних інформаційних сфер в освіті і науці, в яких КПІ ще не представлений;

Так, Департаментом здійснювалось організаційне забезпечення роботи за новими актуальними завданнями:

– ще багато ознак того, що університет функціонує на типових засадах ВНЗ радянського періоду.

І це треба змінювати;

– Університет ще не є привабливим для зовнішнього споживача як освітніх, так і науково-технічних послуг;

– треба посилити представленість університету в інформаційному просторі на міжнародній арені (в даний час цю функцію виконує Webometrix, але можливостей значно

більше; це – участь в міжнародних тендерах, виставках, ярмарках, в т.ч. – за заочною інфоформою, та ін.).

Є багато міжнародних інформаційних сфер в освіті і науці, в яких КПІ ще не представлений;

Департаментом здійснювалось організаційне забезпечення роботи за новими актуальними завданнями:

- завдання формування бренду КПІ та ребрендингу у зв'язку з присвоєнням імені Ігоря Сікорського;
- треба посилювати функціональну взаємодію із Департаментами, Юридичним управлінням та Управлінням справами, із Центром міжнародної освіти;
- посилювати юридичне супроводження міжнародної діяльності та її комплексний адміністративний супровід.

– завдання формування бренду КПІ та ребрендингу у зв'язку з присвоєнням імені Ігоря Сікорського;

– треба посилювати функціональну взаємодію із Департаментами, Юридичним управлінням та Управлінням справами, із Центром міжнародної освіти;

– посилювати юридичне супроводження міжнародної діяльності та її комплексний адміністративний супровід.



У відповідності до цих та інших нових завдань, які ми маємо вирішувати спільно, – вдосконалено організаційну структуру ДМС.

В структурі ДМС посилено напрями зовнішньоекономічної діяльності (відповідний відділ очолив Андрій Павлович Шишолін), організаційного забезпечення міжнародної діяльності (Алла Василівна Ковтун), та інформаційного та комплексного адміністративного супроводу міжнародної діяльності.

Координацію трьох відповідних відділів доручено щойно призначеному заступнику керівника ДМС Ксенії Володимирівні Юдковій.

Цільова функція Відділу зовнішньоекономічної діяльності:

розширення зовнішньоекономічної діяльності на всіх рівнях і за всіма формами у відповідності до нових моделей та маркетингових стратегій – за досвідом університетів лідерського типу розвинутих країн, досягнення на цій основі збільшення надходжень до університету за даним напрямом міжнародної діяльності

Відповідно до представленої структури цього нового напрямку – комплексного організаційно-адміністративного супроводу міжнародної діяльності – цільові функції відділів визначено такими.

Цільова функція Відділу зовнішньоекономічної діяльності:

розширення зовнішньоекономічної діяльності на всіх рівнях і за всіма формами у відповідності до нових моделей та маркетингових стратегій – за досвідом університетів лідерського типу розвинутих країн, досягнення на цій основі збільшення надходжень до університету за даним напрямом міжнародної діяльності.

Цільова функція Відділу організаційного забезпечення міжнародної діяльності:

створити і відпрацювати таку систему організації міжнародної діяльності на всіх рівнях – університету, факультетів і кафедр, індивідуальному, студентських організацій – щоб "управлінська вертикаль" міжнародного напрямку запрацювала більш результативно і приносила більше коштів і більше нових ідей

Цільова функція відділу організаційного забезпечення міжнародної діяльності

Створити і відпрацювати таку систему організації міжнародної діяльності на всіх рівнях – університету, факультетів і кафедр, індивідуальному, студентських організацій, – щоб "міжнародна управлінська вертикаль" запрацювала більш результативно і приносила більше коштів і більше нових ідей.

**Цільова функція Відділу
інформаційного та комплексного
адміністративного супроводу
міжнародної діяльності**

**вдосконалення управління всією системою
міжнародної діяльності задля більш глибокої
інтернаціоналізації університету – тобто
посилення міжнародної компоненти в усіх
складових його діяльності, –**

**реформування за моделлю сучасного
технічного університету лідерського типу,
набуття репутації високорейтингового ВНЗ
за міжнародновизнаними критеріями
і забезпечення – в результаті –
зростання економічних показників.**

**Цільова функція відділу інформаційного та
комплексного адміністративного супроводу
міжнародної діяльності**

**вдосконалення управління всією системою міжнародної
діяльності задля більш глибокої інтернаціоналізації
університету – тобто посилення міжнародної компоненти в
усіх складових його діяльності реформування університету
за моделлю сучасного технічного університету лідерського
типу, набуття репутації високорейтингового університету за
міжнародновизнаними критеріями і забезпечення в
результаті зростання економічних показників.**

**Потрібна нова психологічна готовність сприймати
міжнародне співробітництво не як окремий вид діяльності,
лише дотичної до навчально-методичної, виховної, наукової,
соціальної – як це є сьогодні, – а як невід’ємну складову
роботи кожного з цих напрямків.**

Шукати інфраструктурні проекти, спрямовані на організаційно-управлінську перебудову системи менеджменту міжнародної сфери університету, в т.ч. – зовнішньоекономічної діяльності.

Завдання ДМС, яке впливає з цього, – шукати інфраструктурні міжнародні проекти, спрямовані на організаційно-управлінську перебудову системи менеджменту міжнародної сфери університету, в т.ч. – зовнішньоекономічної діяльності, яка теж будується на уявленнях, що залишаються у нас ще з "радянських часів".

Тут теж потрібні нові інфраструктурні міжнародні проекти.

І це не є "непід'ємним" завданням.

Згадаємо, наприклад, що завдяки близько 20 проектам, виконаних в університеті за проектами TEMPUS, у нас практично не залишилося сфер діяльності, які б не були піддані реформуванню.

Національний технічний університет України
"Київський політехнічний інститут"
Департамент міжнародного співробітництва

**ЗБІРКА
НОРМАТИВНИХ ДОКУМЕНТІВ,
ЩО РЕГЛАМЕНТУЮТЬ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНУ
ДІЯЛЬНІСТЬ НТУУ "КПІ"**

<http://icd.kpi.ua/>
сайт ДМС

Укладено Департаментом міжнародного співробітництва в співпраці з Департаментами навчальної роботи, науки та інновацій, навчально-виховної роботи, перспективного розвитку, адміністративно-господарської роботи, економіки і фінансів та Юридичним управлінням і Управлінням справами НТУУ "КПІ"

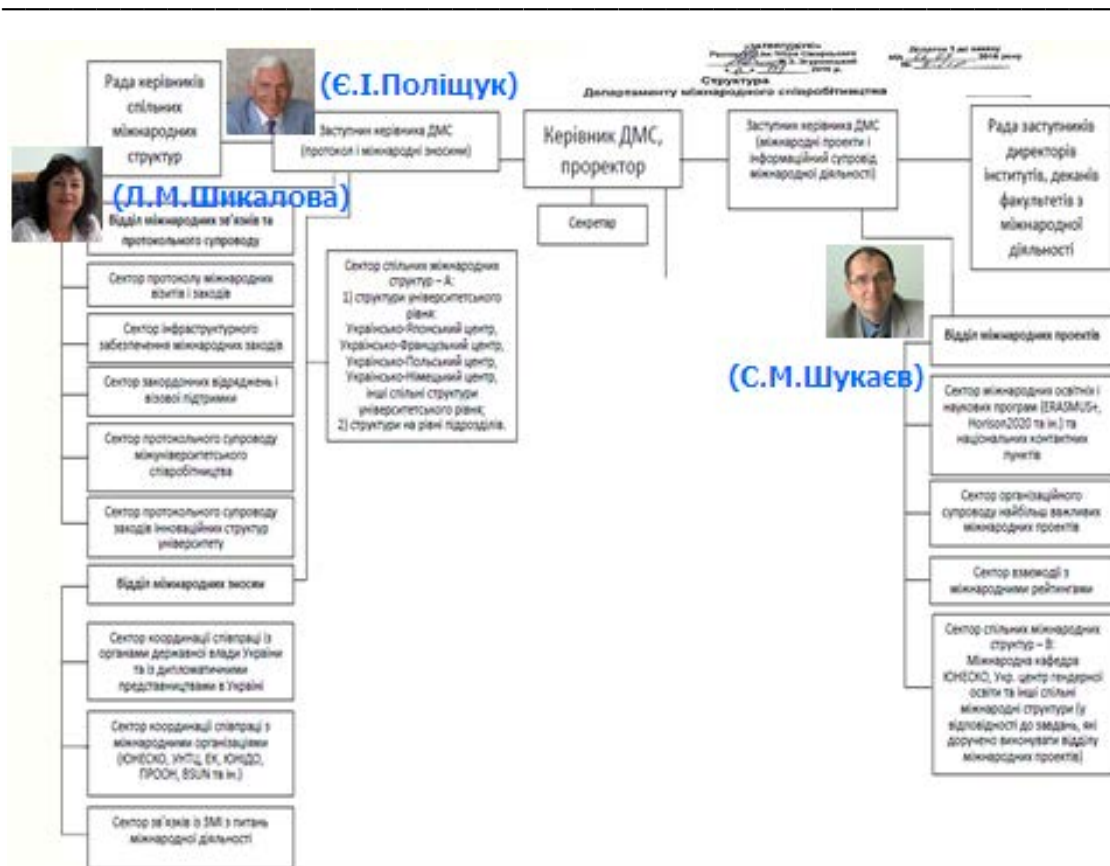
Розміщено на сайтах ДМС та Відділу зовнішньоекономічної діяльності:

<http://forea.kpi.ua/>
сайт ВЗЕД

Щоб наблизитись до розуміння, що таке зовнішньоекономічна діяльність нашого університету сьогодні, – збірку нормативних документів розміщено на сайтах Департаменту та Відділу зовнішньоекономічної діяльності.

<http://icd.kpi.ua/?lang=uk> – сайт ДМС

<http://forea.kpi.ua/> – сайт ВЗЕД



Продовжуючи розмову про структуру ДМС, відзначимо, що відділи, функції яких склалися протягом останніх років, – Відділ міжнародних зносин (його очолює Євген Іванович Поліщук), Відділ протокольного супроводу (Люція Михайлівна Шикалова), Відділ міжнародних проектів (Сергій Миколайович Шукаєв) – також вдосконалюють свою діяльність.

Їх цільові функції на сьогодні вбачаються такими.

Цільова функція Відділу міжнародних зносин та Відділу протокольного супроводу:

активно шукати нові і нові переговорні майданчики, здійснювати широкі контакти з органами державної влади України і з міжнародними організаціями, щоб забезпечити для факультетів і кафедр, для університету в цілому нові "сприятливі коридори" для розвитку міжнародної діяльності, його більш глибокої інтернаціоналізації

Цільова функція Відділу міжнародних зносин та Відділу протокольного супроводу –

активно шукати нові і нові переговорні майданчики, здійснювати широкі контакти з органами державної влади України і з міжнародними організаціями, щоб забезпечити для факультетів і кафедр, для університету в цілому нові "сприятливі коридори" для розвитку міжнародної діяльності, його більш глибокої інтернаціоналізації.

Цільова функція Відділу міжнародних проектів:

перетворення КПІ в проектно-орієнтований університет для реформування університету за моделлю сучасного технічного університету лідерського типу, виходу на організацію наукових досліджень і інноваційних технологій навчання у відповідності до світових вимог, для збільшення на цій основі надходжень до університету, факультетів, кафедр за цими видами зовнішньоекономічної діяльності, координація роботи міжнародних офісів і проектних менеджерів в підрозділах, консультативна підтримка участі в програмі "Горизонт 2020", супровід крупних міжнародних інфраструктурних проектів і проектів інституціонального типу.

Цільова функція Відділу міжнародних проектів:

перетворення КПІ в проектно-орієнтований університет для реформування університету за моделлю сучасного технічного університету лідерського типу, виходу на організацію наукових досліджень і інноваційних технологій навчання у відповідності до світових вимог, для збільшення на цій основі надходжень до університету, факультетів, кафедр за цими видами зовнішньоекономічної діяльності, координація роботи міжнародних офісів і проектних менеджерів в підрозділах, консультативна підтримка участі в програмі "Горизонт 2020", супровід крупних міжнародних інфраструктурних проектів і проектів інституціонального типу.



Активно розвиваються міжнародні переговори за новими змістовними спрямуваннями (в освіті, науці, інноватиці)

2. Шановні колеги!

Друга частина виступу присвячується результатам наших міжнародних переговорів останнього періоду.



Прорив в співробітництві із технічними університетами Польщі

Круглий стіл «Поєднання освіти, науки та інновацій – магістральний шлях інтеграції України в європейську систему вищої технічної освіти»



Перспективу



22 серпня 2016 р.

Зустріч з Міністром освіти і науки України пані Лілією Гриневич

22 серпня 2016 р.



Наприклад, прорив в стосунках із Польщею, – коли в рамках Круглого столу Конференції ректорів технічних університетів Польщі та Асоціації ректорів технічних

університетів України "Поєднання освіти, науки та інновацій – магістральний шлях інтеграції України в європейську систему вищої технічної освіти" і в ході зустрічі з Міністром освіти і науки України пані Лілією Гриневич

було визначено основні напрями співпраці між технічними університетами Польщі і України в контексті європейської інтеграції

Головні напрями співпраці між технічними університетами Польщі і України в контексті європейської інтеграції

1. Співпраця в академічній сфері:

- програма «Подвійний диплом»;
- європейська акредитація інженерних програм;
- розробка системи рейтингового оцінювання інженерних програм;
- студентські обміни та обміни викладачами.

Головні напрями співпраці між технічними університетами Польщі і України в контексті європейської інтеграції

2. Співпраця в науковій сфері

(за окремим списком):

3. Співпраця в галузі інноваційного розвитку:

- створення спільного інноваційного середовища;
- підтримка і розвиток спільних стартапів України і Польщі.

4. Співпраця в гуманітарній сфері:

- спорт;
- мистецтво;
- культура.

www.ar-tech-uni.org.ua

та стратегічні напрями спільних наукових досліджень.

Стратегічні напрями наукової співпраці технічних університетів Польщі і України:

- 1) розвиток інноваційних середовищ;
- 2) інформаційні, комунікаційні технології;
- 3) зелена і альтернативна енергетика;
- 4) сталий розвиток;
- 5) наноматеріали і нанотехнології;
- 6) раціональне природокористування;

Стратегічні напрями наукової співпраці технічних університетів Польщі і України:

- 7) науки про життя,
- 8) технології очищення води;
- 9) кібернетична безпека;
- 10) авіаційні та космічні технології;
- 11) програми "Студентський супутник";
- 12) логістика і транспорт;
- 13) підводне і підземне будівництво (освоєння підводного і підземного простору).

Українсько-Польські дні науки, освіти та інновацій, 6-7 квітня 2017 року



Було також прийнято рішення: провести 6-7 квітня 2017 року Українсько-Польські дні науки, освіти та інновацій і в цих рамках – Другий форум ректорів технічних університетів України та Польщі.

Наша і порада, і завдання, яке ми ставимо перед факультетами, інститутами і кафедрами, – скористатися цими сприятливими для КПІ обставинами для запуску нових освітніх і наукових проектів в європейських програмах Horizon 2020 та ERASMUS.



ДРУГЕ: переговори на *китайському* напрямі –

ми продовжуємо зусилля щодо відкриття в НТУУ «КПІ» Інституту Конфуція, особливістю якого буде його функціонування в інноваційному середовищі університету і який стане важливим чинником розвитку українсько-китайського економічного і інноваційного співробітництва на довгострокову перспективу.

**Вперше в Україні –
ліцензія Китаю №163801**



**на право навчати
китайських
спеціалістів
(підвищення
кваліфікації,
перепідготовка)**

**Лише 7 університетів
світу отримали таку
ліцензію в 2015 році**

Ще важлива подія:

НТУУ «КПІ» першим серед університетів України (силами ФАКС'у) отримав ліцензію Китаю на право навчати китайських фахівців.

В минулому році всього 7 університетів з різних країн світу отримали цю ліцензію.

**Університет м.Хуэйчжоу –
стратегічний партнер НТУУ "КПІ"**



**4 напрями співпраці
університету
м.Хуэйчжоу**

- Інформаційні технології;
- Біотехнології;
- Хімія та матеріали;
- Мікроелектроніка.

**Старт трьох дослідницьких
проектів
в обсязі 100 тис. \$**



19-22 жовтня 2015 р.

Шановні колеги!

Хоча співпраця з КНР розвивається, але маю інформувати про нові підходи, якими ДМС в даний час керується в організації переговорів та співробітництва з цією країною та і з іншими країнами.

Принцип взаємовигідного співробітництва в переговорах делегацій КПІ з партнерами з КНР: перехід від тільки "внутрішніх інвестицій" до розумного поєднання вкладу обох сторін і до нових схем фінансування (для оплати праці в КПІ, для розвитку лабораторій в КПІ, для закріплення прав на об'єкти інтелектуальної власності 50% / 50% і ін.)



**Principle of mutually beneficial cooperation in negotiating of delegations KPI with partners from China:
a transition from "inward investment" only to reasonable combination of the both sides contribution and to new financing schemes (for salaries at KPI, for development of KPI laboratories, for intellectual property rights distribution as 50% / 50% etc.)**



Виходимо з того, що треба припинити розбазарювати рештки інтелектуальної власності, які ще залишилися в КПІ.

І нам, ДМС, факультетам і кафедрам, треба внести корективи до матриці переговорних процесів, в першу чергу із Китаєм.

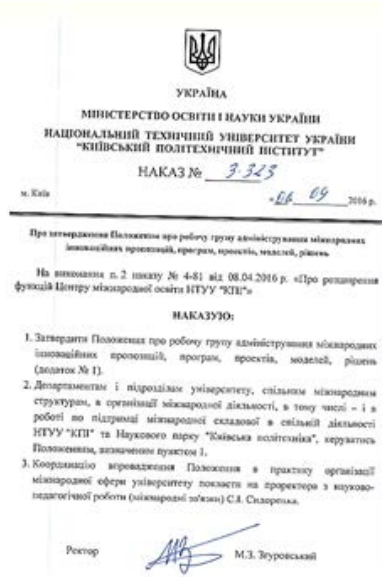
Нова переговорна матриця полягає в наступному.

Забезпечувати в міжнародних переговорах дотримання принципів комплексного взаємовигідного співробітництва, що має на меті – як результат переговорного процесу – створення за рахунок зарубіжних інвесторів на базі НТУУ "КПІ" нових навчальних та наукових лабораторій, спільних міжнародних структур різноманітного спрямування, надходження коштів з міжнародних джерел на рахунки університету.

Треба:

Забезпечувати в міжнародних переговорах дотримання принципів комплексного взаємовигідного співробітництва, що має на меті – як результат переговорного процесу – створення за рахунок зарубіжних інвесторів на базі НТУУ "КПІ" нових навчальних та наукових лабораторій, спільних міжнародних структур різноманітного спрямування, надходження коштів з міжнародних джерел на рахунки університету.

**Наказ №3-323 від
06.09.2016 р.
"Про
затвердження
Положення про
робочу групу
адміністрування
міжнародних
іноваційних
пропозицій,
програм,
проектів,
моделей, рішень"**



Пункт 1.6. Положення...

1.6. Робоча група створюється – в результаті аналізу інвестиційної привабливості проекту та узгодження між Департаментами та/або підрозділами ініціативи про доцільність виконання проекту.

З цією метою затверджено Положення про робочу групу адміністрування міжнародних інноваційних пропозицій, програм, проектів, моделей, рішень і вводиться аналіз інвестиційної привабливості проекту та узгодження між Департаментами та/або підрозділами ініціативи про доцільність виконання проекту.

На забезпечення впровадження "Положення про робочу групу адміністрування міжнародних інноваційних пропозицій, програм, проектів, моделей, рішень" (згідно наказу від 6.09.2016 року № 3-323) створено центральну моніторингову і координаційну робочу групу (у взаємодії із ДЕФ).

На забезпечення впровадження "Положення про робочу групу адміністрування міжнародних інноваційних пропозицій, програм, проектів, моделей, рішень" (згідно наказу від 6.09.2016 року № 3-323) створено центральну моніторингову і координаційну робочу групу (у взаємодії із ДЕФ).

Наказ № 5-127 від 07.10.2016 р. "Про склад центральної робочої групи по адмініструванню міжнародних інноваційних пропозицій, програм, проектів, моделей, рішень"



Склад центральної робочої групи по адмініструванню міжнародних інноваційних пропозицій, програм, проектів, моделей, рішень

Додаток 1
до наказу
№ 5-127
від «07» 10 2016 р.

Склад центральної робочої групи по адмініструванню міжнародних інноваційних пропозицій, програм, проектів, моделей, рішень

- С.І. Сидоренко – проректор з науково-педагогічної роботи (міжнародні зв'язки), голова робочої групи;
- Л.Г. Субботіна – начальник Департаменту економіки і фінансів, заступник голови робочої групи;
- К.В. Юдкова – заступник керівника ДМС – відділ інформаційного та комплексного адміністративного супроводу міжнародної діяльності, заступник голови робочої групи;

Склад центральної робочої групи по адмініструванню міжнародних інноваційних пропозицій, програм, проектів, моделей, рішень"

Члени робочої групи:

- О.В. Коваль – заступник проректора з наукової роботи;
- О.І. Болісва – заступник начальника Департаменту економіки і фінансів з планово-фінансової діяльності;
- В.М. Гнат – Генеральний директор Наукового парку «Київська політехніка»;
- С.М. Шукаєв – заступник проректора з науково-педагогічної роботи (міжнародні зв'язки), начальник Відділу міжнародних проектів Департаменту міжнародного співробітництва;
- А.П. Шишолін – начальник Відділу зовнішньоекономічної діяльності Департаменту міжнародного співробітництва;
- О.В. Белаш – заступник директора Центру міжнародної освіти;
- І.М. Астрелін – декан Хіміко-технологічного факультету;
- О.В. Збруцький – декан Факультету авіаційних і космічних систем.

Ці принципи вже впроваджуються в практику переговорної діяльності.

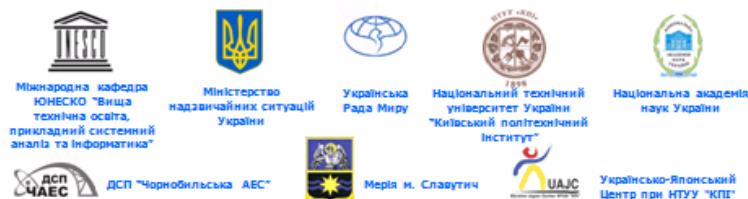
Так, в Протоколі за результатами переговорів 27-28 вересня між ректором КПІ М.З. Згуровським та Президентом університету м. Хейчжоу, КНР, проф. Пенг Йонгхонгом зазначається:

Делегація університету м. Хуейчжоу прийняла цю інформацію для обговорення в уряді м. Хуейчжоу.».

Отже, шановні колеги, в переговорах з усіма країнами має запрацювати переговорна матриця, в основі якої покладатиметься принцип інвестиційної привабливості для КПІ і його підрозділів.

Це записка того, що наші кількісні (да і якісні) показники зовнішньоекономічної діяльності через 2-3 роки усталено почнуть підніматися.

ТРЕТЄ: перемовини і заходи в сфері ядерної безпеки світу.



МІЖНАРОДНИЙ ФОРУМ

"Уроки Чорнобиля – для ядерної безпеки світу"

INTERNATIONAL FORUM

"Chernobyl's Legacy for the Nuclear Safety of the World"

Квітень / April 2016



Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут"
National Technical University of Ukraine "Kyiv Polytechnic Institute"

Почесні співголови Форуму:



Л.М. Кравчук,
Президент України
(1991-1994)



Л.Д. Кучма,
Президент України
(1994-2005)

Голова програмного (наукового) комітету:



Б.Є. Патон,
Президент Національної
академії наук України

Співголови науково-організаційного комітету:



М.З.Згуровський,
Ректор НТУУ "КПІ"



І.І. Грамоткін,
Генеральний директор
ДСП "Чорнобильська
АЕС"

**Міжнародний форум "Уроки Чорнобиля
– для ядерної безпеки світу"**



**Міжнародний форум "Уроки Чорнобиля
– для ядерної безпеки світу"**



**Міжнародний форум "Уроки Чорнобиля
– для ядерної безпеки світу"**



Шановні колеги!

Міжнародно визнаною ініціативою КПІ до 30-річчя Чорнобильської катастрофи стало проведення за участі представників 34-х країн світу та впливових міжнародних організацій [на базі КПІ] Форуму "Уроки Чорнобиля для

ядерної безпеки світу", який надав імпульс новому етапу міжнародного співробітництва у перетворенні об'єкта "Укриття" на екологічно безпечну систему.

Завдяки політичному резонансу від Форуму Україна визначається сьогодні активним світовим гравцем в сфері посилення ядерної безпеки світу і передачі третім країнам, які планують розвивати атомну енергетику, досвіду України в безпечних ядерних технологіях.



Напередодні Чорнобильського Форуму – як важливий етап його підготовки – відбувся Круглий стіл "Тенденції в області глобальної ядерної безпеки" за участі делегацій Міністерства енергетики США / Адміністрації національної ядерної безпеки та Ливерморської національної лабораторії.

Міністерство енергетики США та Посольство США в Україні підтримали ідею створення в Україні нової освітньої платформи в сфері фізичної ядерної безпеки і лідерські позиції в цій справі саме нашого університету.

Нам треба скористатися сприятливою для КПІ політичною кон'юнктурою на цьому напрямі.

Відділ міжнародних проектів (Сергій Миколайович Шукаєв) разом із ТЕФ та із іншими факультетами мають підготувати і та спільно з Міністерством енергетики просувати групу проектних пропозицій в сфері фізичної ядерної безпеки – за рахунок коштів міжнародних програм: Міністерства енергетики США, програми НАТО "Наука заради миру і безпеки", програм ЄС "Horizon 2020" та ERASMUS+.

4. ЧЕТВЕРТЕ. Ще важливі результати, які можна відзначити.

Це – перемовини і угоди, завдяки яким в КПІ закладаються нові підходи – до організації навчального процесу – для підготовки в КПІ фахівців, конкурентоспроможних на сучасних глобальних світових освітніх і науково-технічних ринках.

І цими новими підходами мають керуватися всі факультети і інститути, кафедри – таке завдання ми ставимо сьогодні Вам, шановні колеги.



**Memorandum of Cooperation signing.
July 2015**

25

Наприклад, угода КПІ-ЧАЕС --> є завдання для всіх факультетів – по підготовці фахівців нової формації – на практиці і в навчальних центрах Чорнобильської АС, де завершується спорудження і починається експлуатація конфайнменту – як новітніх високих технологій світового рівня).

**В ММІ – спільний навчально-науковий центр
НТУУ «КПІ»-«Прогрестех-Україна»
(за участі компанії Boeing, США)**



Ще один приклад: переговори КПІ-ММІ-Боїнг.

Із світовим лідером в галузі інновацій – американською компанією БОЇНГ закладається нова модель в такому компоненті зовнішньоекономічної діяльності КПІ, яким є міжнародний трансфер знань.

В основі цієї моделі – цільова підготовка нового покоління фахівців міжнародного класу в області авіабудування за навчальними програмами, розробленими за участі фахівців Боїнгу, її інтеграція з науковою роботою студентів задля створення високих технологій, – затребуваних на глобальних ринках.

Аналогічні підходи до саме таких змін в організації навчального процесу і пошуку актуальних науково-технічних запитів від глобальних ринків високих технологій демонструють і інші факультети:

1. ТЕФ, ІТС, РТФ, ФЕЛ, ФТІ, ФІОТ (6 штук) – із корпорацією світового рівня Huawei (КНР);
2. ХТФ – із компанією ВанЛі (КНР);
3. ФІОТ – із Netcracker (США);
4. ФАКС – із Jeppesen (США);
5. ВПІ – із Гельдерберг (ФРН).
6. Кількість таких прикладів зростає. І на цих прикладах всі факультети і інститути мають розвивати перемовини і йти на відповідні форми міжнародного співробітництва.



З представленими ідеями щодо перебудови і осучаснення навчального процесу за світовими стандартами камертонізуються і переговори, які продовжуються, із Вроцлавською політехнікою та Магдебурьським Отто-Фон-Геріке університетом про створення тристороннього Міжнародного комплексу по підготовці інженерів-механіків та інженерів-електриків, який має запрацювати з 2017 року.

Це сильний євроінтеграційний крок для університету, для ММІ та ФЕА.

І ми настійливо будемо рекомендувати факультетам та інститутам уважно вивчити особливості цього переговорного процесу.

**П'яте.
Треба формувати нові
стратегії і плани
міжнародного
співробітництва, в тому
числі – маркетингові.
Але це ще не робиться.**



5. П'ЯТЕ. Отже, факультети і інститути "вловили" сформульовану вище тенденцію: йти за замовленнями на підготовку фахівців і на Hi-tech науково-технічні інноваційні продукти – на глобальні ринки.

Тому, ДМС має формувати нові стратегії і плани міжнародного співробітництва, в тому числі – маркетингові.

Але це ще не робиться.

В цьому плані перспективним підходом до організації навчального процесу і наукових досліджень є сформована після прийняття Верховною Радою України Закону "Про науковий парк «Київська політехніка»" – Інноваційна платформа КПІ та Наукового парку і в рамках цієї платформи – Стартап школа "Sikorsky Challenge" по виводу і продажу високотехнологічному бізнесу стартап проектів наших студентів.

В минулому році за результатами Всеукраїнського фестивалю інноваційних проектів "Sikorsky Challenge" вітчизняні інвестори уклали контрактів на придбання стартапів – переможців Фестивалю – на суму близько 23 млн. \$.

Ця ідеологія має якнайшвидше впроваджуватись в навчальний процес.

Роль міжнародного маркетингу в цій справі – посилювати міжнародну складову в спільній діяльності КПІ та Наукового парку, метою чого має бути залучення зарубіжних інвесторів із сфери високотехнологічного бізнесу.

В перспективних для КПІ регіонах світу треба представляти на міжнародній арені всіма можливими способами, в т.ч. – і через дипломатичні представництва України за кордоном і Посольства іноземних держав в Києві, через міжуніверситетське співробітництво, через мережу спільних міжнародних центрів (яких у нас вже близько 50) та через Центр міжнародної освіти – все, що є в КПІ конкурентоспроможного як в сфері трансферу освітніх послуг, так і в сфері трансферу технологій.

Маркетингові стратегії, які буде вибудовувати ДМС спільно із факультетами і інститутами і допомагати в їх реалізації, стосуються і міжнародного трансферу освітніх послуг.

Все це має посилити наші здобутки в кількісних результатах ЗЕД.

**ДМС забезпечує
взаємодію
департаментів
і підрозділів
у розвитку
міжнародних зносин
за всіма напрямками**

**Щодо основних результатів і актуальних завдань в
роботі спільно з профільними Департаментами та
підрозділами**

**З Департаментом
економіки і фінансів
та Юридичним
управлінням – увага до
зовнішньоекономічної
діяльності**

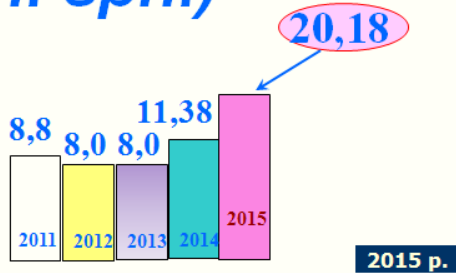


Шановні колеги!

**З Департаментом економіки та фінансів вперше
здійснено поглиблений моніторинг кількісних складових
ЗЕД.**

***Ці дані в інтегрованому вигляді полягають в
наступному***

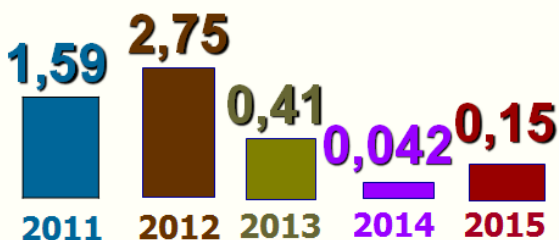
ДИНАМІКА НАДХОДЖЕННЯ КОШТІВ ВІД НАДАННЯ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ (млн. грн.)



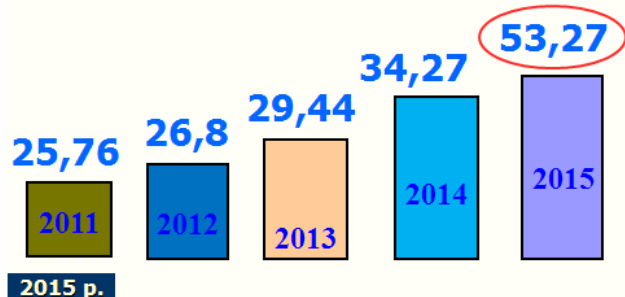
Надходження університету у сфері науки, технологій і інновацій з іноземних джерел в 2014 та 2015 роках, млн. грн.



Розмитнене обладнання (в т.ч. література) для навчального процесу та наукових досліджень, млн. грн



КОШТИ ВІД ЗОВНІШНЬО- ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗА ВСІМА СКЛАДОВИМИ (млн. грн.)



Але моніторинг показав, що за 38 видами діяльності, які дозволені законодавством України, лише 11 використовуються нами і дають прибуток університету.

Отже, не всі форми ЗЕД використовуються і з урахуванням курсового коливання гривні можна сказати, що надходження від зовнішньоекономічної діяльності не зростають.

В той же час об'єктивно посилюється мотивація, обумовлена економічними умовами в Україні, коли розвиток університету за рахунок зовнішніх джерел стає затребуваним і можливим в більшій мірі, ніж це було в минулому.

З метою привернути увагу і надати поштовх розвитку зовнішньоекономічної діяльності ДМС виступає із пропозицією: прийняти "Програму розвитку зовнішньоекономічної діяльності НТУУ "КПІ" на 2017-2019 роки".

Поставлено завдання вивести обсяг надходжень коштів від зовнішньоекономічної діяльності до 5-7% від загального бюджету університету

Бюджет КПІ
(2014 р.)
860,7 млн.грн.

Обсяг ЗЕД
(2014 р.)
34,27 млн.грн.
≈ 4%



Необхідність прийняття такої Програми ми бачимо також в тому, що, наприклад, в минулому році надходження від зовнішньоекономічної діяльності склали 4 % від бюджету університету (від 860,7 млн. грн.), в той час як Планом дій на виконання Стратегії розвитку міжнародної діяльності на 2012-2020 роки передбачається в 2018 році досягти рівня 7%.

ПРОЕКТ
Національний технічний університет України
"Київський політехнічний інститут"
Департамент міжнародного співробітництва

Концепція
Програми розвитку
зовнішньоекономічної
діяльності НТУУ "КПІ
на 2017-2019 роки"

розміщено на
сайтах ДМС
та Відділу
зовнішньоекономічної
діяльності:

<http://icd.kpi.ua/>
сайт ДМС

<http://forea.kpi.ua/>
сайт ВЗЕД

Концепція проекту "Програми розвитку зовнішньоекономічної діяльності НТУУ "КПІ" на 2017-2019 роки" вже затверджена Вченою радою.

Шановні колеги!

Фактично положення, закладені в концепцію програми, вже піддаються підготовчій реалізації.



Так, видаються Інформаційні бюлетені з аналізом тенденцій міжнародних ринків освітніх послуг в розрізі регіонів світу;

На переговорах по наукових проектах вперше закріплено паритетні (50 на 50 %) права між КПІ і китайськими партнерами на створювані об'єкти інтелектуальної власності;

Вперше в договорах про надання послуг вченими КПІ за кордоном закріплено прямий переказ на рахунки КПІ 5% від обсягу індивідуальних заробітних плат, розроблено ліцензійні угоди щодо порядку виплати винагороди за використання бренду КПІ в розмірі 15%.

Слайд 601 Авторське свідоцтво на модель міжнародного трансферу

Модель міжнародного трансферу (експорту) освітніх послуг українським ВНЗ за схемою франчайзингу

Авторське свідоцтво №64193 від 26.02.2016 р.



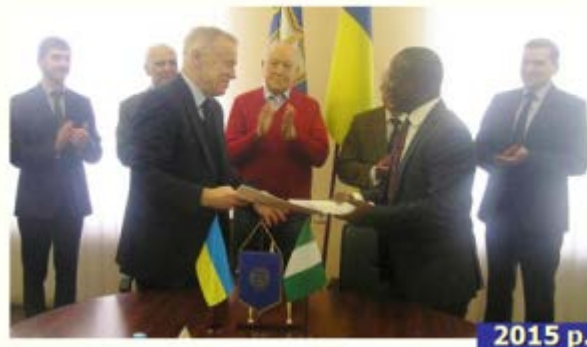
Сформовано модель трансферу знань за схемою франшизи, яка закріплена як право на об'єкт інтелектуальної власності від імені НТУУ "КПІ".

Запропоновано і ряд інших ідей щодо забезпечення комерційної присутності університету за кордоном, зокрема, – маркетингові дослідження міжнародних ринків освітніх послуг.



На цій основі в переговорах з Нігерією, Єгиптом, Індією, Туреччиною, Китаєм формуються спільні освітні проекти за угодами, які включають елементи франчайзингу: коли на комерційній основі використовуються репутація (бренд НТУУ "КПІ"), досвід і технології навчання, якими володіє НТУУ "КПІ";

**Угода про підготовче відділення
НТУУ "КПІ" в Нігерії**



За оцінками Департаменту міжнародного співробітництва та Департаменту економіки і фінансів, тільки по одному спільному освітньому проекту з елементами франчайзингу університет може отримувати в певній короткостроковій перспективі близько 100-150 тис. \$ щорічно.

За цими напрямками діяльності і щодо нових форм роботи із зарубіжними країнами по трансферу освітніх послуг і по відповідальних вже напрацьованих нами алгоритмах сценаріях і переговорах, ми радимо Вам, шановні колеги, працювати із керівником Відділу зовнішньоекономічної діяльності Андрієм Павловичем Шишоліним.






З Департаментом навчальної роботи та факультетами



Наблизити кафедри до міжнародної експертизи та акредитації

2015 р.

Контакти з Європейськими агенціями гарантії якості вищої освіти:

- ENQA** – Європейська асоціація гарантії якості вищої освіти 
- CEENQA** – Мережа агентств гарантії якості вищої освіти центральної та східної Європи 
- ASIIN** – Агентство з акредитації програм у галузі машинобудування, інформатики, комп'ютерних наук, природничих наук і математики. 
- ENAAE** – Європейська мережа з акредитації інженерної освіти. 
- KAUT** – Європейська акредитаційна комісія технологічних університетів 

Як важливе актуальне завдання ДМС спільно з ДНР –
наблизити кафедри до міжнародної експертизи
спеціальностей.



Ви пам'ятаєте, що в квітні 2015 року відбувся Міжнародний семінар «Європейська сертифікація інженерів: паспорт інженера та гарантія якості освіти» за участі генерального секретаря Федерації європейських інженерних асоціацій (FEANI) пана Д. Бошара, та президента Європейської мережі з акредитації інженерної освіти (ENAEЕ) проф. Б. Ремо,



коли було підписано п'ятисторонній Меморандум про пілотну імплементацію європейських ініціатив між МОН України, НТУУ "КПІ", Асоціацією ректорів вищих технічних навчальних закладів України та згаданими європейськими агенціями [FEANI, ENAEЕ, KAUT, FSNT-NOT].



В структурі Асоціації ректорів вищих технічних навчальних закладів України організовано Центр з питань гарантій якості вищої технічної освіти.

В червні 2016 року ENAEE прийняло заяву нашого Центру незалежної акредитації інженерних програм щодо асоційованого членства в ENAEE.

Таким чином створюється структурно-організаційні основи для міжнародної акредитації наших навчальних програм.

І факультети, інститути, кафедри мають починати гармонізацію своїх навчальних програм із аналогічними партнерськими підрозділами європейських університетів і розпочинати процеси міжнародної експертизи.

З Департаментом навчально-виховної роботи – представники якого приймають сьогодні участь в нашій роботі, – справи йдуть непогано – відповідно до кількісних показників Плану дій, на виконання стратегії розвитку міжнародної діяльності до 2020 року.

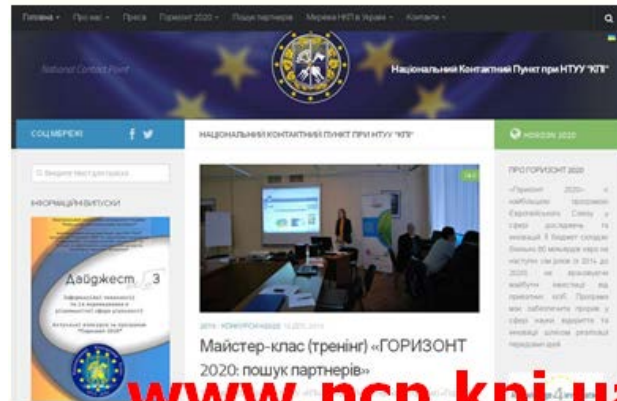
З Департаментом науки та інноватики та факультетами



З Департаментом науки та інноватики –

Запрацювала спільна [ДНІ та ДМС] двох наших департаментів робоча група по використанню в КПІ статусу України як асоційованого члена програми "Horizon 2020".

**Національний контактний пункт за
напрямами "Інформаційні та
комунікаційні технології" та "Клімат та
ефективність використання ресурсів"**



www.ncp.kpi.ua

2015

**НКП виконує роль
консультативного центру за
всіма тематичними напрямками**



www.ncp.kpi.ua

Але роботу ДМС, наших двох національних контактних пунктів програми ЄС "Горизонт 2020" за [тематичними] напрямками: "Інформаційні технології" і "Клімат та використання ресурсів" по розширенню участі вчених КПІ в міжнародних європейських програмах з науки і технологій не можна визнати задовільною.

Хоча в методичному плані робиться багато корисного і за кількістю міжнародних проектів КПІ тримає лідуючі позиції серед університетів України, але ми відчуваємо вади перш за все в сфері менеджменту цього напрямку, організаційно-управлінської роботи.

Відділ міжнародних проектів (Сергій Миколайович Шукраєв) має переглянути принципи організації роботи Відділу, посиливши на системному рівні саме менеджерську, організаційно-управлінську складову.

Результатом має стати збільшення кількості міжнародних консорціумів вчених, які готують пропозиції до програм ЄС Horizon-2020, ERASMUS+ та – як результат – збільшення надходжень на рахунки КПІ і факультетів від цього виду зовнішньоекономічної діяльності.

Останній крок, який здійснює Відділ міжнародних проектів – перехід до прямої методичної і організаційної прямої взаємодії із 220 докторами наук КПІ – дає підстави сподіватися, що зрушення відбудуться якнайшвидше.

**Просування НТУУ "КПІ" до
рівня передових
університетів світу
лідерського типу в значній
мірі забезпечується
успіхами в міжнародній
діяльності факультетів та
кафедр**



Шановні колеги!

Просування НТУУ "КПІ" до рівня передових університетів світу лідерського типу в значній мірі забезпечується успіхами в міжнародній діяльності факультетів та кафедр.

І ми щорічно, в лютому аналізуємо досягнення і резерви факультетів і інститутів за прийнятою в університеті методикою.

Так буде і в лютому 2017 року – на основі аналізу як кількісних, так і якісних показників.

Не акцентуючи лише на кількісних параметрах, що нам було рекомендовано Вченою радою під час нашого звіту в лютому 2016 року.



Кафедри. Сьогодні ми хотіли б лише нагадати, що рейтинг факультету базується на роботі кафедр.

Рейтинг кафедр "першої десятки"

Факультет	Кафедра	Місце
ФАКС	Кафедра приладів та систем керування літальними апаратами (ПСКЛА)	1
ЗФ	Кафедра інженерної поверхні (ІП)	2
ФСП	Кафедра теорії та практики управління (КТПУ)	3
ЗФ	Кафедра зварювального виробництва (ЗВ)	4
ЗФ	Кафедра електрозварювальних установок (ЕЗУ)	5
ФММ	Кафедра міжнародної економіки (КМЕ)	6
ФБТ	Кафедра біоінформатики (КБ)	7
ФПМ	Кафедра програмного забезпечення комп'ютерних систем (ПЗКС)	8
ІФФ	Кафедра фізики металів (ФМ)	9
ФСП	Кафедра соціології (КС)	10

«Перша десятка» кафедр за рейтингом міжнародної співпраці очолює кафедра приладів та систем керування літальними апаратами з ФАКСу.

До «ТОП-десятки» увійшли кафедри 7 факультетів: ФАКС, ЗФ, ФСП, ФММ, ФБТ, ФПМ, ІФФ.

З трьох кафедр ЗФ всі три входять до «першої десятки», що є блискучим підтвердженням того, що сильні кафедри створюють сильний факультет.



Щодо нерівності участі підрозділів в міжнародній діяльності.

Аналіз розриву показників першої і останньої п'ятірок у рейтингу факультетів свідчить, що нерівність досягає 8 разів.



На рівні кафедр розрив показників може досягати 340 разів.

Ще деякі актуальні проблеми і завдання



Деякі позитивні оцінки міжнародної діяльності НТУУ "КПІ"



"TOP-200", last 10 years

Ukrainian Universities	Scientific and educational potential	Quality of education	International Activities	Integral index
NTUU "KPI"	37,1	24,2	24,3	85,8
Taras Shevchenko National University of Kyiv	37,6	20,8	23,1	81,6
V.N.Karazin Kharkiv National University	19,7	14,6	15,0	49,4
National Technical University "Kharkiv Polytechnic Institute"	18,1	9,4	18,1	45,7
National University "Lviv Polytechnic"	10,0	15,5	20,0	45,6

"TOP-200", 2016 International Activities

 Ukrainian Universities	(points)
NTUU "KPI"	24,3
Taras Shevchenko National University of Kyiv	23,1
V.N.Karazin Kharkiv National University	15,0
National Technical University "Kharkiv Polytechnic Institute"	18,1
National University "Lviv Polytechnic"	20,0

Шановні колеги!

Незважаючи на певні недоліки, наша міжнародна діяльність знаходить позитивні оцінки.

Підтверджено лідерські позиції і у вітчизняному рейтингу "ТОП-200", в якому за міжнародною складовою КПІ усталено посідає перші місця протягом всіх років його проведення.

 Рейтинг QS для країн Східної Європи та Середньої Азії		
№ п/п	ВНЗ	(бали)
1	Московський державний університет імені М.В. Ломоносова	100
...		
39	КНУ ім. Т.Шевченка	69,7
48	НТУУ "КПІ"	61,8
55	Харківський національний університет ім. В.Н. Каразіна	58,0
89	Сумський державний університет	43,4
93	НТУ "Харківський політехнічний інститут"	39,5

В рейтингу університетів країн Східної Європи і Центральної Азії, які – увійшли до QS, КПІ посідає 48 місце – друге місце серед університетів України.

Що треба зробити. Актуальні проблеми і завдання станом на жовтень 2016 року.

Шановні колеги!

Попри позитивні оцінки нашої діяльності у нас є ще багато проблем і завдань.

Завершуючи виступ, дозвольте назвати ще деякі з них.
[актуальні проблеми і завдання]



1. Вельми показовими підказки нам – щодо наших завдань – містяться в діаграмах рейтингів, наприклад, – QS.

У нас слабкі ще позиції в таких параметрах рейтингу як:

- іноземні студенти (4,3 % від загального контингенту);
- іноземні викладачі (1,3 %);
- кількість цитувань на одного викладача (1,4 %).

Краще – такі наші параметри:

- кількість студентів, що навчаються за обраними QS напрямками в інститутах, на факультетах НТУУ "КПІ" (62,1 %);
- оцінка роботодавців (25,9 %);

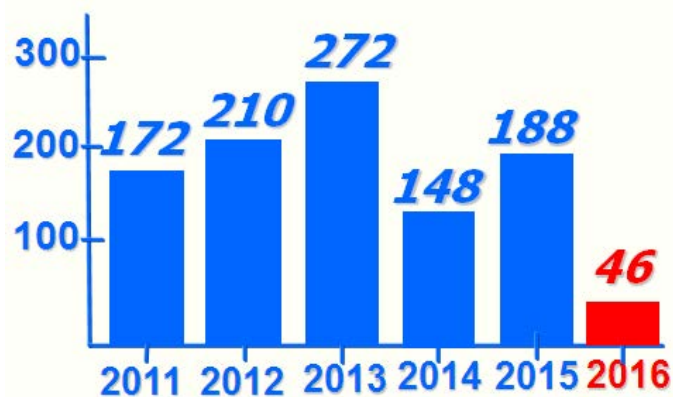
– оцінка академічних експертів інших університетів та Інститутів НАН України (21,6 %).

Говорить за себе і інтегрований параметр – загальна кількість балів (24,3 % від рівня лідера – Массачусетського технологічного інституту, який приймається за 100 %).

Очевидно, що треба концентрувати зусилля на покращенні цих показників.

Бо роль таких індикаторів рівня роботи як місця в міжнародних рейтингах, оцінка потенціалу вчених на основі міжнародно-визнаної системи індексів цитування та інші буде посилюватися і відігравати важливу роль в боротьбі за ринки, за фінанси, за контингент, за соціальну затребуваність, в тому числі – і у внутрішній (в середині КПІ) міжфакультетській конкуренції.

**Приєм іноземних громадян
на навчання**



2. Друге. Хоча в 2015 році ми досягли збільшення кількості іноземних громадян, які вступили до нас на навчання, але, на жаль, суттєво збільшити кількість іноземних студентів протягом багатьох років не вдається.



Але поки: у нас – в 2015 році навчалися 441 (станом на 24.10.2016 р.: всього 388 іноземців, з них 329 студентів, 37 аспірантів, 22 вчать на підготовчому відділенні іноземців) іноземців, а в Харківському політехнічному майже вчетверо більше.



Не збільшується і кількість англомовних програм магістратури.

Як головний бар'єр в розв'язанні цих проблем декани і директори інститутів називають відсутність економічних стимулів для викладачів працювати з іноземними студентами, в т.ч. за англомовними програмами.

<i>Вартість навчання в \$ за рік</i>				
	Підготовче відділення	Бакалавр	Магістр	PhD
Харківський національний університет ім. В.Н. Каразіна	1500	до 2300	2100-3600	
НТУ "Харківський політехнічний інститут"	1500	до 2600	до 3000	3200
Одеський національний політехнічний університет	1500	до 2000	до 2200	3000
НТУУ "КПІ"	1800-2000	2000-3500	2300-4000	4000-5000
Полтавський національний технічний університет ім.Юрія Кондратюка	850	1700	1800	
Тернопільський національний технічний університет ім. Івана Пулюя	1100	1800	2000	

Впливають також розбіжності в ціновій політиці щодо вартості навчання в КПІ і в інших технічних університетах України.

У нас вартість навчання вище.

Але проблему із фактично відсутністю у нас англійських програм рано чи пізно треба долати.

Щоб забезпечити незворотні зміни, потрібні представники нового мислення, які сформувались вже за умов розуміння безальтернативності інтернаціонального характеру сучасного університету лідерського типу.

Спрямованість пропозицій щодо посилення кадрового складу міжнародного напрямку університету полягає в тому, що потребує вступу молодого ядра, що не знає альтернативи іншому шляху, крім як інтернаціональному, безкорупційному, на хайтек орієнтованому шляху розвитку університету, – в процесі реального управління міжнародною сферою університету.

3. Щоб забезпечити незворотні зміни, потрібні представники нового мислення, які сформувались вже за умов розуміння безальтернативності інтернаціонального характеру сучасного університету лідерського типу.

Спрямованість пропозицій щодо посилення кадрового складу міжнародного напрямку університету полягає в тому, що потребує вступу молодого ядра, що не знає альтернативи іншому шляху, крім як інтернаціональному, безкорупційному, на хайтек орієнтованому шляху розвитку університету, – в процесі реального управління міжнародною сферою університету.

4. Але головною з проблем, які обмежують наші об'єктивно величезні можливості, є те, що на багатьох кафедрах ще не вбачають в міжнародній діяльності того механізму, який може відкрити шлях до розв'язання актуальних проблем життєдіяльності кафедр;

(і наведені сьогодні дані про нерівність показників факультетів і кафедр підтверджують це);

цей – ще існуючий – психологічний бар'єр поступово долається, але не так швидко, як хотілося би.

Вважаємо, що поштовх до розвитку зовнішньоекономічної діяльності, реальність для підрозділів університету комерційної присутності на закордонних ринках допоможе остаточно зняти даний бар'єр.

5. На завершення – ще ряд пропозицій.

Треба розробити сучасну модель представлення освітніх (і наукових) послуг як товару.

Ми ще не навчилися "продавати свої послуги".

- сформуванати широку комерційну пропозицію КПІ;
- і на цій основі – суттєве розширення напрямів міжнародних перемовин від імені університету;
- забезпечити конкурентоспроможність на ринку освітніх послуг в конкретних регіонах світу;

2) Треба розробити сучасну модель представлення освітніх (і наукових) послуг як товару.

Ми ще не навчилися "продавати свої послуги".

- сформуванати широку комерційну пропозицію КПІ;
- і на цій основі – суттєве розширити напрями міжнародних перемовин від імені університету;
- забезпечити конкурентоспроможність на ринку освітніх послуг в конкретних регіонах світу;

Маємо прогалину в міжнародній договірній роботі з нерезидентами. Ця сфера не піддана системному моніторингу.

Кожний факультет працює з іноземними замовниками без відповідного моніторингу з боку служб університету.

Не забезпечено аналітику за цим напрямом (чому і як припиняється співробітництво або навпаки: що треба взяти "на озброєння" із позитивного досвіду).

3) Маємо прогалину в міжнародній договірній роботі з нерезидентами. Ця сфера не піддана системному моніторингу.

Кожний факультет працює з іноземними замовниками без відповідного моніторингу з боку служб університету.

Не забезпечено аналітику за цим напрямом (чому і як припиняється співробітництво або навпаки: що треба взяти "на озброєння" із позитивного досвіду).

ЗАКЛЮЧЕННЯ.

Шановні колеги!

В доповіді ми змогли представити лише окремі.....

Є ще рішення Вченої ради за нашим звітом 8 лютого 2016 року. Отже – за роботу!



Дякую за увагу!