

# КПІ ім. Ігоря Сікорського починає реальне входження до європейської сім'ї університетів

*Шановні колеги! Матеріали, які пропонуються до Вашої уваги, мають за мету допомогти факультетам, інститутам, кафедрам знайти нових партнерів (перш за все – для розбудови міжнародної проектно-грантової діяльності, підготовки з новими партнерами проектних пропозицій для подачі на конкурси європейських проектно-грантових програм "Горизонт Європа", ERASMUS+, NATO "Наука заради миру і безпеки" та інших).*

## 1. Нова сторінка

Ці нові можливості обумовлені тим, що в 2022 році в міжнародній співпраці КПІ ім. Ігоря Сікорського відкрито **нову сторінку**: поглиблення співпраці з більш ніж 100 європейськими університетами через їх Альянси, яких в Європі налічується 41.

Альянси вивчили інституційні потреби українських університетів і через "партнерства" з ними і за фінансування Європейської Комісії перейшли в 2022 році до практичної допомоги їм.

Корисність ідеї розвитку співпраці КПІ із Альянсами полягає в тому, що серед різномістовних університетів – членів Альянсів – наші факультети і інститути, які також різномістовні, побачать споріднені для себе факультети і кафедри і побудують співпрацю з ними.

Перш за все було б корисним побудувати співпрацю в міжнародній проектно-грантовій діяльності.

(Для цього доцільно запропонувати університетам – членам Альянсів – познайомитись з 67 науковими школами наших факультетів, інститутів, із 272-ма науковими групами. І це в даний час робиться силами ДМС та НДЧ).

Першим про "Ініціативу Єднання" заявив Уряд Великої Британії.

В короткі терміни з нашим партнером – Шеффілдським університетом (UoS) ми розпочали багаторівневу взаємодію:



– в навчальній роботі до КПІ передано on-line ресурси для STEM-лабораторних робіт;

– імплементується авторський курс проф. Тайяса із запобігання потужним детонаційним вибухам, що серед сучасних викликів стає проблемою світового рівня;

– помітно змінилися можливості нашої бібліотеки: отримано доступ до величезних ресурсів освіти і науки, яких КПІ не мав в минулому.

На грантову програму Уряду Британії "UK-Ukraine Research and Innovation twinning grants scheme" подано спільний із UoS проект, присвячений ролі Інноваційної екосистеми «Sikorsky Challenge Ukraine» в повоєнній інноваційній трансформації України.



Єднання з університетами Європи – членами Альянсів – відбувається через надання КПІ статусу асоційованого партнера.

Сьогодні КПІ вже отримав такий статус в 6-ти Альянсах (ENHANCE, CESAER, EUTOPIA, EPICUR, ATHENA, ECIU) і підтвердив членство ще в 5-ти (ECHA (European Clean Hydrogen

Alliance), ENSTA, BSUN, UNICA, EUA).

Особливо перспективним є членство в Альянсі CESAER (Conference of European Schools for Advanced Engineering Education and Research), – який об'єднує 58 університетів із 28 країн Європи.

Крім цього в 2022 році КПІ приєднався до Мережі університетів Балтійського регіону і до Мережі 14-ти центрів трансферу технологій 10-ти країн Дуная.

Це посилює проектно-грантову співпрацю з ними і вже забезпечило перемогу ряду проектів вчених КПІ в конкурсах програми "Горизонт Європа".

## **2. Приклади того, що різномістовні групи факультетів, інститутів КПІ можуть побачити серед університетів – членів Альянсів – партнерів для спільної проектно-грантової діяльності.**

**2.1.** Альянс ATHENA – це об'єднання 9-ти університетів передових технологій вищої освіти (середнього розміру) із Франції, Португалії, Німеччини, Греції, Італії, Литви, Словенії, Польщі та Іспанії.

Співпраця з університетами цього Альянсу може бути цікава тим факультетам і інститутам КПІ, яким близька його місія: супроводжувати та формувати цифрову трансформацію суспільства через спільне викладання, навчання, дослідження та розробки в ІТ та області електронної інженерії, зокрема, – приймаючи рішучий міждисциплінарний підхід.

Партнерство з Альянсом відкриє можливості для заявок на нові європейські схеми підтримки, а також інші національні та інституційні інструменти підтримки партнерів ATHENA (і КПІ – серед них) для реалізації спільних заходів.

**Альянс 9-ти університетів передових технологій вищої освіти (ATHENA) є одним із 41 транснаціональних європейських університетських Альянсів, які підтримуються Європейською Комісією та покликані стати інтегрованими "університетами майбутнього", просуваючи європейські цінності та ідентичність і революціонізуючи якість і конкурентоспроможність європейської вищої освіти.**

**ATHENA Alliance представляють такі університети з країн ЄС:**

- Polytechnic Institute of Porto, Portugal;**
- University of Orléans, France;**
- University of Siegen, Germany;**
- Hellenic Mediterranean University, Greece;**
- Niccolò Cusano University, Italy;**
- Vilnius Gediminas Technical University, Lithuania;**
- University of Maribor, Slovenia;**
- University of Vigo, Spain;**
- Maria Curie-Skłodowska University, Poland.**

**2.2.** Альянс Європейських університетів EUTOPIA об'єднує десять європейських університетів, які прагнуть до 2025 року стати відкритою, мультикультурною конфедерацією, що функціонує в об'єднаних кампусах.

У червні 2019 року програму «ЄВТОПІЯ-2050» було обрано одним із перших 17 проектів-переможців нового конкурсу Ініціативи європейських університетів, започаткованого Європейською Комісією для створення Європейського простору вищої освіти.

**Тоді EUTOPIA об'єднала 6 університетів: Vrije Universiteit Brussel, CY Cergy Paris University, University of Gothenburg, University of Ljubljana, Pompeu Fabra University-Barcelona, The University of Warwick**

**Альянс EUTOPIA нещодавно був розширений, щоб охопити загалом 10 регіональних і національних європейських університетів.**

**Новими членами стали: Університет Бабеш-Бойяї, Технічний університет Дрездена, Венеціанський університет Ка Фоскарі, Лісабонський університет NOVA.**

**Університети альянсу EUTOPIA зобов'язуються постійно вдосконалювати стандарти викладання, дослідження, управління та інновацій і прагнути до досконалості у своєму місцевому середовищі, а також у своїх відносинах і партнерстві один з одним.**

**У неконкурентний спосіб, але співпрацюючи, підтримуючи інноваційні методи навчання, новітні освітні рамки, сміливі дослідницькі ідеї, університети альянсу разом впевнено прагнуть до найвищої якості для своїх студентів, викладачів і зацікавлених сторін.**

**2.3.** На запрошення ректора Лодзької політехніки, Республіка Польща, проф. Кшиштофа Йозвіка КПІ отримав статус партнерства в Альянсі ECIU – Європейському консорціумі інноваційних університетів (European Consortium of Innovative Universities).

З огляду на напад росії на Україну 24 лютого 2024 року Міністр освіти і науки Республіки Польща доручив Національному агентству академічних обмінів Польщі (NAWA) підтримку української наукової спільноти: забезпечити фінансову підтримку її участі у починаннях, ініційованих Альянсом ECIU.

**Напрями діяльності університетів – членів Альянсу ECIU:**

- 1. організація обміну студентами, докторантами та працівниками закладу;**
- 2. участь у навчальних візитах, стажуваннях, літніх/зимових школах, семінарах, воркшопах, навчальних сесіях або інтенсивних курсах;**
- 3. активна участь у конференціях;**
- 4. розробка сучасних навчальних матеріалів;**
- 5. розробка або підготовку нових та інноваційних засобів і методів навчання;**
- 6. розробка системи управління якістю для підвищення якості освіти та наукових досліджень;**
- 7. проведення спільних дослідно-конструкторських робіт;**
- 8. підготовка спільних наукових публікацій;**
- 9. нетворкінг та налагодження співпраці між українськими університетами та членами Альянсу.**

**Членами Альянсу ECIU виступають:**

- **Університет Ольборга, Данія**
  - **Дублінський міський університет, Ірландія**
  - **Технічний університет Гамбурга, Німеччина**
  - **Каунаський технологічний університет, Литва**
  - **Лінчепінгський університет, Швеція**
  - **Університет Тампере, Фінляндія**
  - **Автономний університет Барселони, Іспанія**
  - **Університет Авейру, Португалія**
  - **Університет Ставангера, Норвегія**
  - **Університет Тренто, Італія**
  - **Університет Твенте, Нідерланди**
  - **Групе INSA, Франція**
  - **Лодзький технічний університет, Польща**
- А також в якості асоційованого члена:**
- **Монтеррейський технологічний інститут, Мексика**

### **3. Що дають факультетам, інститутам, кафедрам нові "сприятливі коридори", які відкриваються через співпрацю КПІ ім. Ігоря Сікорського з Альянсами європейських університетів**

Ось приклади того, що дає КПІ реальне входження до європейської сім'ї університетів через співпрацю з Альянсами.

**3.1.** Домовлено про участь студентів, викладачів і науковців КПІ в роботі Альянсу ENHANCE через проекти «Language Tandem» та «ENHANCE Certificate in Higher Education Teaching», до яких КПІ – як асоційований партнер Альянсу – запрошений Варшавською політехнікою.

**3.2.** Альянс ECIU (European Consortium of Innovative Universities – Європейський консорціум інноваційних університетів), членом якого є КПІ, ініціював проект розвитку співпраці з Україною «ECIU4Ukraine» з бюджетом від NAWA приблизно 200 тисяч євро, який буде реалізований протягом 2023 року.

Координатором проекту від Альянсу ECIU виступає Лодзьський технічний університет.

Сайт Альянсу – <https://www.eciu.eu/> .

Заходи співпраці, які можуть бути профінансовані проектом ECIU4Ukraine:

- організація обміну студентами, докторантами та працівниками;
- участь у навчальних візитах, стажуваннях, літніх школах (витрати на проживання, харчування та транспорт фінансуються польською стороною), семінарах, воркшопах, навчальних сесіях або інтенсивних курсах (участь 20 українських студентів в одному онлайн модулі);
- закупівля обладнання для студентів, які братимуть участь у модулях;
- участь у конференціях (витрати на проживання, харчування та транспорт фінансуються польською стороною);
- розробка сучасних навчальних матеріалів, інноваційних засобів і методів навчання;
- розробка системи управління навчанням для підвищення якості освіти та наукових досліджень.

**3.3.** В період підготовки до Генеральної Асамблеї Альянсу CESAER в жовтні 2023 року пройшли виключно важливі для КПІ семінари, присвячені різноманітним актуальним проблемам науки і технологій і ролі технічних університетів в «проривних інноваціях для сталого майбутнього» (Disruptive innovation for a sustainable future).

Наприклад, семінар «CAM 2022 Workshop: Disruptive innovation for a sustainable future (The role of Universities)» університетів – членів Альянсу, що пройшов під головуванням ректора Мадридського політехнічного університету, голови оперативної цільової групи з проблем сталого розвитку Альянсу CESAER проф. Гільєрмо Сіснероса.

Семінар розкрив розуміння нових можливостей взаємодії для складу комплексної програми КПІ «Сталий розвиток» (Світовий центр даних, координатор К.В. Єфремов) із університетами – членами Альянсу: проривні інновації для сталого майбутнього (Disruptive innovation for a sustainable future), перехід Net-Zero та ін.

Посилення взаємодії за цим напрямом – це шлях до підготовки нових проектних пропозицій із новими партнерами в складі Альянсу CESAER до конкурсів європейських проектно-грантових програм.

**3.4.** В контексті завдання щодо реального входження КПІ до European Research Area – маємо пропонувати можливості 67 наукових шкіл і 272 діючих наукових груп КПІ університетам – партнерам КПІ в Альянсах європейських університетів, з якими ми вже вступили в партнерські стосунки або започатковуємо їх.

Тепер, коли Вчена рада затвердила редакцію паспортів 67-ми наукових шкіл, ДМС сформував англomовне викладення анотацій наукових шкіл університету з координатами і науково-метричними характеристиками керівників і направляє до університетів – партнерів КПІ в Альянсах – пропозиції до спільного подання проектів до конкурсів програм ЄС "Горизонт Європа", НАТО "Наука заради миру і безпеки", ERASMUS+ KA2 (розвиток потенціалу вищої школи).

ДМС спільно з НДЧ будуть виводити факультети, інститути, кафедри КПІ, які проявлять зацікавленість в започаткуванні проектно-грантової діяльності із спорідненими за змістовними спрямуваннями університетами Альянсів, на конкретні форми співпраці.

**3.5.** Нові напрями діяльності, «відкриті» для КПІ в 2022 році саме через співпрацю з університетами – членами Альянсів:

- стійкість університетів;
  - відкрита наука;
  - стале фінансування, –
- вже кілька років знаходяться в фокусі уваги Альянсів.

Але КПІ лише починає опановувати ці понятійні категорії і напрями практичної діяльності.

Тому на пропозицію Альянсу CESAER ввести представників КПІ до робочих груп Альянсу за ключовими напрямками (Людські ресурси, Інновації, Навчання та викладання, Відкритість науки і технологій, Стійкість університетів, Стале фінансування (Human Resources, Innovation, Learning &

Teaching, Openness of Science & Technology, Sustainability, Sustainable Funding)) –

визначено представників КПІ для роботи в зазначених робочих групах CESAER.

Це забезпечить конкретизацію співпраці КПІ з 58-ма університетами – членами Альянсу за новими для КПІ напрямками діяльності, пришвидшить рух КПІ шляхами європейської інтеграції.

Що це дасть університету, факультетам, інститутам, кафедрам?

58 університетів – членів Альянсу із 28 країн – це за визначенням "58 leading research-intensive specialised and comprehensive universities of science and technology", а Альянс CESAER виступає як сильний інтегрований голос університетів науки і технологій в Європі.

Це означає, що КПІ як член Альянсу CESAER через роботу в Альянсі буде адаптувати передові ідеї Європи в здійсненні трансформацій в системі вищої технічної школи України.

Отже, наші факультети, інститути, кафедри будуть ставати більш відкритими для європейського освітнього і наукового простору Європи, а в системі вищої технічної школи України – більш авторитетними і більш конкурентоспроможними.

А це – посилені позиції для факультетів, інститутів, кафедр в боротьбі за контингент абітурієнтів, за розподіл матеріальних і фінансових ресурсів, за вплив на формування політики в сфері науки і освіти в межах даної галузі знань, на зміст освітніх програм, на можливості збереження науково-педагогічних шкіл.



**3.6.** Крім окремих вже здійснених практичних кроків в співпраці з університетами – членами Альянсів – КПІ відчув їх підтримку в проекті стратегічного значення – інноваційної трансформації України на платформі екосистеми "Sikorsky Challenge Ukraine" (SCU).

Так, конференція ректорів технічних університетів Європи в Відні прийняла рекомендацію про створення повного і цілісного інноваційного простору в Європі саме на платформі SCU.

І КПІ починає запрошувати наших партнерів – університети Європи до участі в проекті.



**3.7.** Завдяки співпраці з університетами – членами Альянсів – КПІ стає більш прозорим для європейського простору.

Починає "працювати" і нова сприятлива кон'юнктура – в контексті набуття Україною статусу в ЄС.

На кафедрах, факультетах, в інститутах утверджується розуміння того, що за умов вкрай обмеженого бюджетного фінансування надходження із міжнародних джерел стають чи не єдиним джерелом розвитку навчально-лабораторної і дослідницької бази лабораторій і матеріального заохочення співробітників.

Паралельно з цим в університеті створюється конкурентне середовище в сфері міжнародної проектно-грантової діяльності: вводяться нові виміри до індивідуальних рейтингів НПП, їх характеристики враховуються при конкурсному обранні і переобранні викладацького складу, впливають на розподіл фінансування, – що "підштовхує" вчених і викладачів до ведення такої діяльності, притаманної університетам розвинутих країн.

На рівні деканів факультетів, директорів інститутів, завідувачів кафедр конкурентні засади посилюються через:

- 1) індекси в "профілях кафедр";
- 2) зацікавленість (при формульному розподілі фінансування);
- 3) пряму економічну зацікавленість у надходженнях від міжнародних проєктів і грантів;
- 4) контроль виконання умов контрактів керівників всіх рівнів і рядових НПП ("крі"!)

**Все це відкриває для вчених КПІ нові можливості реального входження до European Research Area – саме через співпрацю з європейськими університетами – членами Альянсів, з якими КПІ вже започаткував співпрацю, а також з тими, з якими цей процес зближення вже розпочато.**



В 2022 році за цим напрямом досягнуто ряд позитивних результатів.



Подано найбільшу (в порівнянні з попередніми роками) кількість проєктних пропозицій за програмами "Горизонт Європа" і НАТО «Наука заради миру і безпеки».





Фінансування зросло більш ніж в 10 разів – до 1081 тис. €.

(До речі, це дорівнює сумі, на яку в 2022 році було зменшено **бюджетне** фінансування науки КПІ).



Додатково до надходжень від проєктів – ще і кошти від 428-ми індивідуальних грантів (на стажування, відрядження, міжнародні конференції в європейському науковому просторі) до 22-х країн.

Отже, досвід 2022 року свідчить, що входження КПІ до сім'ї європейських університетів через співпрацю з Альянсами вже дає помітні результати !

**3.8.** В 2022 році проектно-грантовій діяльності КПІ відчув не тільки позитивні кількісні, але і якісні зміни: наше академічне середовище починає поступово долати ментальний розрив з Європою.

В минулі роки це було глибинною причиною невідповідності результатів міжнародної проектно-грантової діяльності високому науково-інноваційному потенціалу КПІ.

Цей розрив поступово долається, хоча і не так швидко, як хотілося б.

Звичайно, приклади того, що дає для КПІ ім. Ігоря Сікорського реальне входження до європейської сім'ї університетів через співпрацю з Альянсами, не обмежуються лише наведеним переліком.

## 4. Заключення

Інтеграція до Європейського освітньо-наукового простору – це не тільки збільшення (в певній перспективі) кількості проєктів в сфері освіти і науки і фінансових надходжень, що мають відчувати всі кафедри, всі науково-педагогічні колективи.

Це ще і цивілізаційні зміни, що стосуються всіх аспектів життєдіяльності університету, всіх нас.

Отже, входження до сім'ї європейських університетів – це важливе завдання міжнародної сфери КПІ ім. Ігоря Сікорського на ближчі роки.

Шановні колеги! Рекомендуємо ознайомитись із профілями діяльності європейських університетів, об'єднаних в Альянси, чому присвячений наступний блок матеріалів, щоб знайти нових партнерів, розширити межі міжнародної діяльності науково-педагогічних колективів КПІ.

І, якщо будуть визначені університети із змістом діяльності, близьким до змісту діяльності Вашого факультету, інституту, кафедри, – запрошуємо до співпраці з Департаментом міжнародного співробітництва, з відділом зовнішньоекономічної діяльності (керівник – Андрій Павлович Шишолін, кімната 171/1, корпус №1, тел. 204-82-67, email: a.shysholin@kpi.ua), який є координатором розбудови співпраці КПІ ім. Ігоря Сікорського з Альянсами європейських університетів.

Звертайтеся до нас.

В розбудові співпраці з європейськими університетами, в посиленні міжнародної проектно-грантової діяльності буде надано всіляку допомогу з боку Департаменту міжнародного співробітництва.

І – успіхів Вам на цьому шляху!

З повагою –

Проректор  
з міжнародних зв'язків

Сергій СИДОРЕНКО